

## บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อ 1) ศึกษาบริบทการบริหารงานกลุ่มบริหารงบประมาณของโรงเรียนวชิรธรรมสาธิต 2) เป็นแนวทางในการบริหารงานกลุ่มบริหารงบประมาณ โดยใช้หลักธรรมาภิบาลของโรงเรียนวชิรธรรมสาธิต 3) ศึกษาความพึงพอใจของครูและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนวชิรธรรมสาธิต ผู้รับบริการกลุ่มบริหารงบประมาณของโรงเรียนวชิรธรรมสาธิต

งานวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ ครูและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนวชิรธรรมสาธิต ปีการศึกษา 2561 จำนวน 127 คน เครื่องมือที่ใช้ได้แก่ แบบสอบถามที่ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นและมีค่าความเชื่อมั่น 0.97 และแบบสัมภาษณ์สถิติที่ใช้ค่าวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ การหาค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพโดยการวิเคราะห์เนื้อหา

### ผลการวิจัยพบว่า

ระดับการบริหารงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารโรงเรียนวชิรธรรมสาธิต ทั้ง 10 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา รายด้าน พบว่า คะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับมากที่สุด 2 ด้าน และระดับมากจำนวน 8 ด้าน โดย เรียงลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ การบริหารงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาลในด้าน หลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักมุ่งเน้นฉันทามติ ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักการกระจายอำนาจ ด้านหลักการตอบสนอง ด้านหลักภาวะรับผิดชอบ ด้านหลักความเสมอภาค ด้านหลักประสิทธิภาพ และด้านหลักประสิทธิผลมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด

ปัญหา อุปสรรค การบริหารงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหาร โรงเรียนวชิรธรรมสาธิต สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 2 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามในข้อนี้ จำนวน 52 คน จากผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 127 คน คิดเป็นร้อยละ 29.55 พบว่า ปัญหา อุปสรรค การบริหารงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาล มากที่สุดในประเด็น การบริหารงบประมาณไม่เป็นไป ตามแผนปฏิบัติการของทางโรงเรียนที่ทำไว้ในแต่ละปีงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 7.95 รองลงมาในประเด็น การปฏิบัติงานที่ไม่ทันกำหนดเวลา คิดเป็นร้อยละ 6.25 ประเด็น มอบหมายงานให้บุคลากรไม่ตรงกับความถนัด คิดเป็นร้อยละ 4.55 ประเด็น ภาระงานกับขอบเขตเวลาไม่สมดุล คิดเป็นร้อยละ 3.98 ประเด็น การสร้างความเข้าใจ ให้แก่บุคลากรในองค์กร คิดเป็นร้อยละ 2.27 ประเด็น ผู้บริหารแต่ละท่านมีหลักการ บริหารที่แตกต่างกัน และนโยบายบางด้านในการบริหารงบประมาณไม่ชัดเจน คิดเป็นร้อยละ 1.70 และ ประเด็น ปัญหาด้านความเมตตา และขวัญกำลังใจ คิดเป็น ร้อยละ 1.14

ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขการบริหารงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาลของ ผู้บริหารโรงเรียนวชิรธรรมสาธิต สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 2 พบว่า ข้อเสนอแนะแนวทางการ แก้ไขการบริหารงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาล มากที่สุดในประเด็น ผู้บริหารทุกท่านได้ควรนำหลักธรรมาภิบาลมาบริหารงบประมาณ โรงเรียนทุกโรงเรียนจะมีการพัฒนาที่เจริญยิ่งขึ้นไป จำนวน 89 คน คิดเป็นร้อยละ 50.57รองลงมาในประเด็น ต้องสำรวจความถนัดและความสมัครใจของบุคลากร แล้วจึงมอบหมายงาน จำนวน 21คน คิดเป็นร้อยละ 11.93 ประเด็น บุคลากรทุกคนในโรงเรียนต้องทำงานและรับทราบการดำเนินการการเบิกจ่ายงบประมาณในโครงการต่างๆ จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 6.82 ประเด็นควรเพิ่มการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลให้มาก/การให้ความรู้เรื่อง หลักธรรมาภิบาล จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 2.84 ประเด็นควรนำข้อเสนอแนะของครู มาร่วมพิจารณาหาผลดี ผลเสียในการดำเนินงาน จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 1.70 และประเด็น ควรสังเกตพฤติกรรมของบุคลากรด้วยตนเองมากกว่าฟังจากคำบอกเล่า จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 1.14